

NO INDICAR NI AUTORES NI CENTRO DE TRABAJO

RESUMEN COMUNICACIÓN/POSTER

TÍTULO

**¿PODEMOS MEJORAR EL PROCESO DE REPOSICIÓN DE MATERIAL QUIRÚRGICO IMPLANTABLE EN DEPÓSITO?:
ADAPTACIÓN Y USO DEL MÉTODO KANBAN**

INTRODUCCIÓN

La falta de material adecuado implantable previo a una cirugía es una incidencia perjudicial para el paciente. Nuestro servicio, dispone de un depósito de unos 10.000 productos. En el 2018 se realizaron 1976 cirugías, que generaron 1817 pedidos de reposición de material. El flujo de personal y turnos implica desconocer el estado del depósito a tiempo real y poder controlarlo. En este contexto el método Kanban puede resultar beneficioso para la gestión de los pedidos de forma fluida y visual.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

-Desarrollar un tablero Kanban para gestionar la reposición de los pedidos de material adaptándolo a nuestras necesidades y organización.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Describir el tiempo transcurrido en la recepción de material en función de la casa comercial y producto.
- Describir la opinión del uso del método por la responsable de petición del material.

MATERIAL Y MÉTODO

-Adaptación método Kanban:

- o Identificar productos y casas comerciales.
- o Confeccionar indicadores visuales.
- o Estipular la realización de cada tarea.
- o Consensuar la función y el nº de columnas.

-Descripción tiempo transcurrido:

- o Proporción de material recibido en función del tiempo transcurrido desde la emisión (del 7/2/2019 al 4/4/2019)

-Descripción opinión de la responsable.

SECRETARÍA TÉCNICA:

SANICONGRESS®

Santiago de Lés, 8. 46014 Valencia

Tel.: +34 902 190 848

sanicongress@35enfermeriatraumatologia.com

www.35enfermeriatraumatologia.com

NO INDICAR NI AUTORES NI CENTRO DE TRABAJO

RESUMEN COMUNICACIÓN/POSTER

- o Entrevista en profundidad

- Software para el análisis estadístico de datos R

RESULTADOS

El tablero Kanban está compuesto de 4 columnas: Pedidos, emisión (con la subcolumna reclamar), recepción e incidencias. Cada una representa una etapa del progreso del pedido. Se consideraron 5 casas comerciales asignando a cada una tarjetas de diferentes colores. Se usaron marcadores en blanco para contabilizar los días transcurridos desde la emisión del producto (4 límite para reclamar), y negros para los urgentes. Se hacen constar fechas de pedido, emisión y recepción.

Periodo de estudio: (7/2/19 al 4/4/19). 215 productos cumplían criterio de selección. Los más solicitados: sutura manguito (27,9%). Del total, un 79,1% fueron recibidos en 1 o 2 días, un 95,8% antes de 5 días y antes de 11 la totalidad. De las 5 casas comerciales, 2 los enviaron antes de 5 días. Los que fueron enviados después de 4 días fueron los Kirschner (46%), factores de crecimiento (43%) y radio distal (15%).

Tras la entrevista en profundidad las opiniones más relevantes fueron:

- “Organizar los pedidos con tarjetas, permite ejercer un control más minucioso sobre ellos”

- “Ágil”

CONCLUSIONES

- Casi todos los productos se reciben antes de los 5 días desde su emisión.

- El tablero Kanban, ha permitido conocer en tiempo real los productos que sufren retrasos o son prioritarios, agilizar su petición y en general mejorar la gestión del material.

BIBLIOGRAFÍA

1-A Álvarez García, C Lasa Gómez, R de las Heras del Dedo; Métodos ágiles. Scrum, Kanban, Lean, abril de 2017